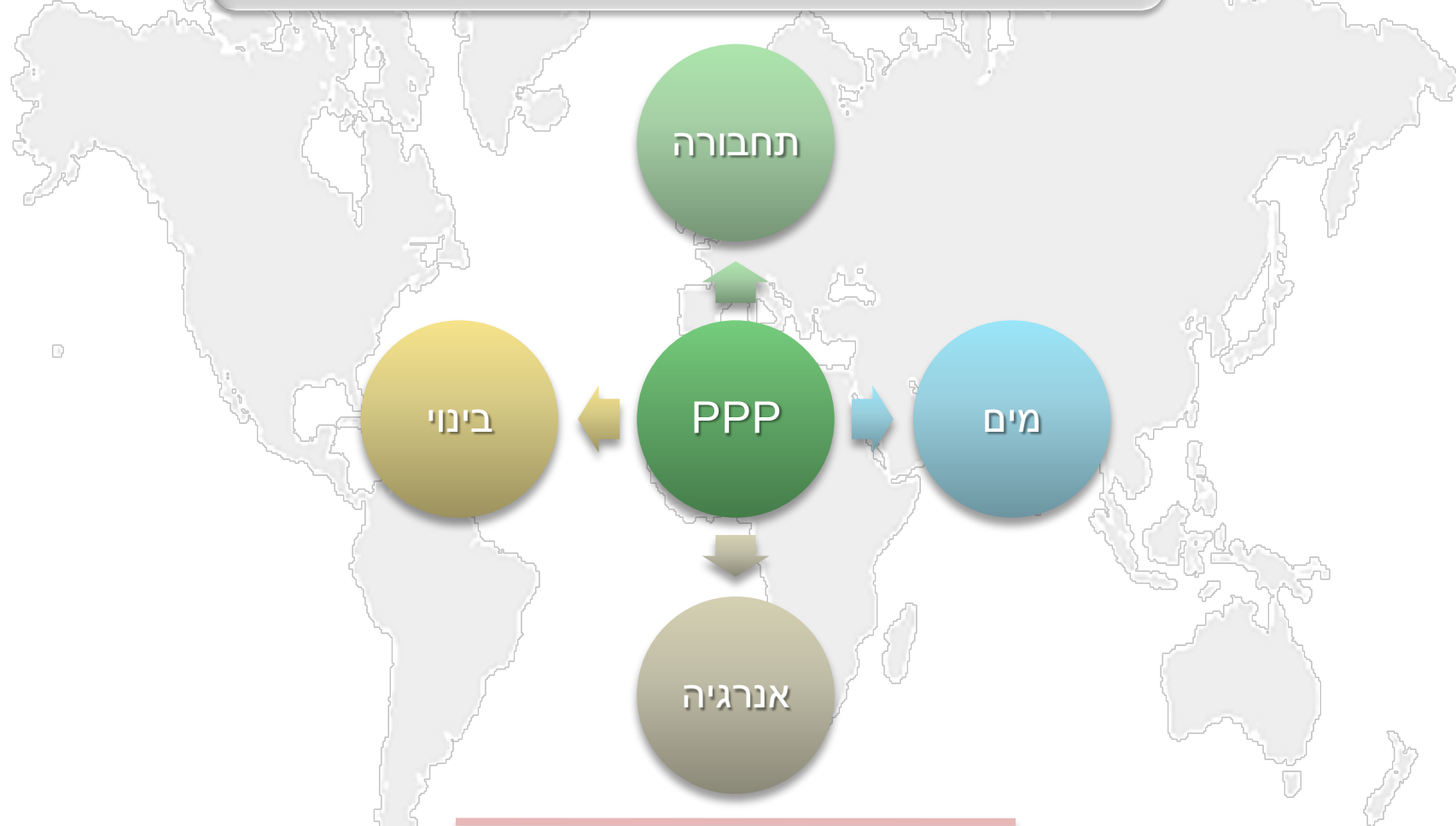


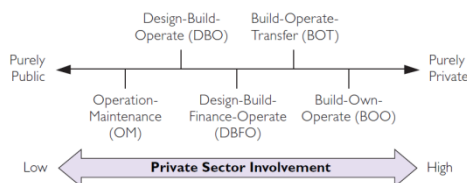
**פרויקטים בשיתוף הפרטי
מנוף לצמיחה ברשויות מקומיות**



אגף הפרויקטים בשיתוף המגזר הפרטי, ענבל

פרויקטי PPP בישראל

פרויקט	תחום	אשכול
פוטו-ולטאית	סולארית	אנרגיה
תרמו-ולטאית A		
תרמו-ולטאית B		
אשקלון (100 מלמ"ק)	התפלות מים	מים
פלמחים (30 מלמ"ק)		
חדרה (100 מלמ"ק)		
שורק (150 מלמ"ק)		
אשדוד (100 מלמ"ק)		
מרכז הדרכה לשוטרים	בטחון	בינוי
בית חולים אשדוד	בריאות	
גנזך המדינה	כללי	
רכבת קלה ירושלים	רכבות	תחבורה
כביש 431	כבישים	
מנהרות הכרמל		
נתיב מהיר ת"א		
כביש 6 – חלק מרכזי		
כביש 6 – קטעים 3+7		



עקרונות מודל ה-PPP (Public Private Partnership)

מעבר המדינה ממעמד בעלים לרוכש שירות

שיתוף פעולה בין המגזר הפרטי לציבורי

סינרגיה בשלבי הפרויקט (תכנון, הקמה, הפעלה)
המביאה לייעול וחיסכון

תקופת זיכיון ארוכה (20-35 שנה)

הקצאה יעילה של חלוקת סיכונים

ריכוז פעילויות בידי המגזר הפרטי:
תכנון, מימון, הקמה, תפעול, תחזוקה

DBFO (Design Build Finance Operate)
התמורה מתקבלת רק מהסקטור הממשלתי
(כבישי רוחב)



BOT (Build, Operate, Transfer)
התמורה מתקבלת גם מציבור
המשתמשים במוצר / שירות
(כבישי אגרה)

חלוקת סיכונים: מדינה - זכיין

כל סיכון מועבר לגורם בעל מרב השליטה באותו סיכון

מדינה

- ✓ סיכונים פוליטיים
- ✓ פינניים והפקעות
- ✓ ארכיאולוגיה
- ✓ סטטוטוריקה וחקיקה

משותפים

- ✓ סיכוני ביקוש
- ✓ כוח עליון

זכיין

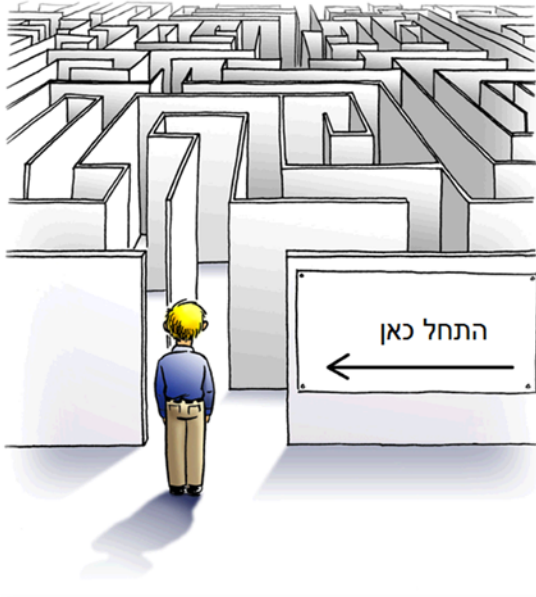
- ✓ סיכוני תכנון
- ✓ סיכוני הקמה
(לרבות לו"ז ועלויות הקמה)
- ✓ סיכוני תפעול
- ✓ סיכונים טכנולוגיים
- ✓ שינויי חקיקה
(למעט מפלה)
- ✓ סיכון גביה
- ✓ סיכונים פיננסיים



יתרונות וחסרונות מודל ה-PPP



מגמות בעולם



- ❑ גידול בכמות הפרויקטים; כניסה לסקטורים חדשים.
- ❑ פעילות רבה ברמה המקומית.
- ❑ תהליכי חקיקה ייעודית במדינות רבות.
- ❑ הקמת יחידות **PPP** ייעודיות בעלות סמכויות מגוונות
- ❑ ייזום ציבורי/פרטי

PPP – מאפשר לגייס את האינטרסים השונים של הסקטור הציבורי והפרטי לרווחת הכלל. הציבור זוכה לשירותים טובים יותר, המגזר הפרטי זוכה להזדמנויות עסקיות חדשות.

עיקר תפקידה של הרשות בעולם ה-**PPP** – ייזום, הגדרת השירות ורגולציה

תודה

